



Persoonlijke gegevens

Naam	J. Zijlmans
Roepnaam	Jeroen
Geboortedatum	21 januari 1971
Emailadres	jeroen.zijlmans@scaleadvies.nl
Telefoon	06 15 87 76 77

Opleidingen, trainingen en kwalificaties

- SPD/HEA Bedrijfseconomie (**Diploma 1993**)
- Accountant Administratie consulent (**Certificaat 1998**)
- Federatie belastingconsulent (**Certificaat 2002**)

Over mij & Motivatie

Binnen Scale Advies houd ik mij vooral bezig met complexe vraagstukken zoals inkoopstrategieën en transformatieprocessen in het Sociale Domein. Ik neem opdrachtgevers en bestuurders graag mee in overwegingen en signaleer problemen tijdig. Dit leidt ertoe dat opdrachtgevers en bestuurders zich gehoord voelen en voortdurend in staat zijn tot het nemen van besluiten die passen bij het lokale en regionale beleid. Van origine ben ik financieel opgeleid. Al vroeg in mijn loopbaan lag mijn interesse en passie in het verbinden van de inhoud met de financiën en ook in die volgorde. Mijn uitdaging is organisaties en samenwerkingsverbanden op basis van goede financiële inzichten de juiste inhoudelijke keuzes te laten maken. Ik ben ook nooit bang hier een adviserende rol in te nemen.

Wat referenten & opdrachtgevers over Jeroen zeggen:

Sonny de Nijs – Directie Zintri Zorggroep Nederland: "Jeroen is in staat (complexe) situaties en vraagstukken strategisch te benaderen doch pragmatisch te vertalen. Met zijn integrale kennis, kunde en procesmatige benadering is hij in staat het hoogst haalbare uit iedere situatie te halen. Jeroen heeft een brede scope: Strategie, organisatie, integrale bedrijfsvoering, finance & control en dat gecombineerd met een scherpe inhoudelijke visie op kwaliteit. Hij is in staat bedrijfsvoering processen efficiënt en effectief in dienst te stellen van de inhoud en in het belang van de klant / eindgebruiker."

Project & Werkervaring

Adviseur Zintri Zorggroep

2011 – heden

Zintri zorggroep is een begeleidingsorganisatie. Zintri begeleidt mensen met een stoornis in het autismespectrum. Naast ambulante begeleiding begeleidt de organisatie ook klanten in een viertal beschermd wonen locaties. Hiertoe werken we samen met de gemeenten voor een passende aanpak op basis van scheiden wonen-zorg.

In deze rol ben ik eerste adviseur van de bestuurder. Ik word betrokken in alle strategische vraagstukken en verricht hier onder andere de volgende werkzaamheden.

- Samenstellen begroting;
- Begeleiden bij overnames.
- Advisering bij en doorrekening van bezuiniging scenario's;
- Ondersteuning besluitvorming bij opening nieuwe locaties.;
- Verbetering administratieve organisatie;
- Doorontwikkeling managementinformatie.

Controller & Adviseur Nico Adriaans Stichting

2011 – heden

De Nico Adriaans Stichting is een instelling voor maatschappelijke opvang en beschermd wonen voor dak- en thuislozen en verslaafden in Rotterdam. Als adviseur voor bestuur en Raad van Toezicht ondersteun ik de organisatie onder andere op de volgende onderwerpen:

- Samenstellen begroting;
- Begeleiden bij overnames van andere zorginstellingen;
- Advisering bij en doorrekening van bezuiniging scenario's;
- Ondersteuning besluitvorming bij opening nieuwe locaties.;
- Verbetering administratieve organisatie;
- Doorontwikkeling managementinformatie.

In mijn rol als controller werk ik veel samen met zowel de gemeente Rotterdam als andere aanbieders. Zo zijn we met de gemeente de contractafspraken 2022 en verder aan het voorbereiden.

Projectleider Externe Audit & Kostprijsonderzoek regio Holland Rijnland

2020

Ik heb voor de gemeente in Holland Rijnland een onderzoek uitgevoerd naar de gevolgen van de naderende decentralisatie Maatschappelijk omvang en Beschermd wonen voor een grote aanbieder van maatschappelijke opvang en beschermd wonen. De regio beoogt de decentralisatie in 2022 plaats te laten vinden. Samen met gemeenten en de betrokken organisatie brachten we in beeld wat de impact is van deze transformatieopgave op de organisaties en wat hiervan de meerjarige financiële gevolgen zijn.

We hebben het onderzoek gedaan in nauwe samenwerking met gemeenten en de betreffende aanbieder.

Programmamanager Veiligheid West-Brabant West 2019 – 2020

In mijn rol als programmamanager was ik verantwoordelijk voor implementatie van de visie 'Zicht op veiligheid' voor de negen deelnemende gemeenten. Deze visie heeft onder andere als doel om de gezamenlijke veiligheidsstrategie te stroomlijnen en daarbij de kosten en wachttijden in de veiligheidsketen beheersbaar te houden. Als programmamanager werk ik samen met de betrokken 9 gemeenten, gecertificeerde instellingen, Veilig Thuis, (zorg)aanbieders en toegangsorganisaties.

Een van de deelopdrachten betreft het samen met de andere 4 jeugdzorgregio's in Noord Brabant contracteren van de gecertificeerde instellingen. Hierbij diende een gezond evenwicht te zijn tussen goede financiële afspraken en het gezamenlijk behalen van de inhoudelijke doelstellingen. Binnen dit provinciale project was ik vanuit mijn ervaring en specialisatie aandachtsfunctionaris en trekker voor het onderdeel bekostiging en tarifiering.

Als programmamanager heb ik een projectorganisatie ingericht met een hierbij behorend projectplan. Dit projectplan bevatte onder andere mijlpalen, actoren, overige betrokkenen risico's en uiteraard als basis de beoogde resultaten. Binnen mijn rol was communicatie met zowel bestuurders, ambtenaren als ketenpartners essentieel. Op verzoek van lokale gemeenten heb ik ook presentaties gegeven aan gemeenteraden over de ontwikkelingen binnen het programma.

De opdracht was onder andere complex doordat voor de benodigde samenwerking personeel en financieel schaars waren. Samen hebben we hiervoor prioriteiten opgesteld. Aan de hand van de prioriteiten zijn alle partners samen het verandertraject ingegaan. Op dit moment wordt de regio gezien als een van de landelijke pilotregio's voor de inrichting van de nieuwe jeugdbescherming.

Voor beide opdrachten in West Brabant West hebben we intensief cliënten betrokken in de te maken uitvoeringskeuzes.

Projectleider Kwaliteitsmeting jeugdhulp West-Brabant West 2018 – 2021

Voor de regio West-Brabant West ben ik als projectleider verantwoordelijk voor de implementatie van de kwaliteitsmonitor jeugdhulp. Hiertoe hebben we samen met gemeentelijke vertegenwoordigers en de gecontracteerde partners P(raktikon), I(niti8) en T(NO) een projectplan en een bijbehorende projectorganisatie ingericht die waar mogelijk aansluit bij de bestaande werkwijze in de regio. Samen werken we naar de volgende resultaten:

- Randvoorwaarden gerealiseerd om over te gaan tot een meting en monitoring;
- Voorbeelden van randvoorwaarden zijn privacy en ICT;

- Maandelijks informatiestroom;
- Gedragen dashboard;
- Lerende organisatie ingericht waarbij klanten, aanbieders en gemeenten samenwerken om de jeugdhulp naar een zo hoog mogelijk niveau te tillen.

In deze rol heb ik zowel in afstemming als verantwoording overleg met ambtelijke en de Bestuurlijke Organisaties van 9 gemeenten. Afstemming vindt plaats op vastgesteld projectplan waarin (deel) resultaten, actoren, tijdspaden en risico's zijn opgenomen. Daarnaast hebben we een samenwerking ingericht met de gecontracteerde jeugdhulppartners in de regio.

Als projectleider is dit een complexe opdracht. In het gemeentelijk veld zijn nog geen referentieprojecten. Privacy en het delen van informatie zijn bij zowel gemeenten als ketenpartners belangrijke en dus gevoelige onderwerpen die in dit project doorbroken moeten worden. Hiervoor hebben we samen met gemeenten, privacy specialisten en de ketenpartners een zodanig proces gelopen dat uiteindelijk alle partijen met een goed gevoel de informatie veilig zijn gaan delen.

Business Controller Jeugdregio Holland Rijnland 2017

In deze rol was ik onder andere verantwoordelijk voor de jaarverantwoordingen van de jeugdhulpaanbieders. Hiertoe was ik gesprekspartner voor zowel aanbieders als de accountant van de aangesloten gemeente. Samen met de sturingsorganisatie hebben we een advies opgesteld wat ten dienste stond aan het in de toekomst werken binnen de gestelde budgetten rekening houdend met de inhoudelijke visie van de regio. In 2017 heb ik samen met gemeentelijk medewerkers onderhandelingsgesprekken gevoerd met de gecertificeerde instellingen.

Monitoring sociaal Domein gemeente Leiden 2017

Voor de gemeente Leiden is onder mijn regie de monitor sociaal domein opgesteld. Samen met beleidsmedewerkers, informatieanalisten en medewerkers uit de uitvoering zijn we gekomen tot een monitor waarbij een logische koppeling is gelegd tussen doelen en behaalde resultaten. De monitor is uiteindelijk behandeld in en vastgesteld door de gemeenteraad.

Projectleider inkoop WMO en Jeugdhulp Midden-Limburg Oost 2016 – 2018

Voor de regio Midden-Limburg Oost ben ik in samenwerking met lokale medewerkers en bestuurders gekomen tot een strategische inkoopvisie. Deze visie hebben we vertaald in een inkoopplan met een hieruit voortkomende aanpak om te komen tot inkoopcontracten voor de jaren 2018-2021. Voor dit project hebben we een projectorganisatie ingericht. Deze projectorganisatie heeft volgens een gezamenlijk opgestelde mijlpalenplanning met hierin heldere rollen, taken en verantwoordelijkheden onder andere de volgende deelopdrachten uitgewerkt:

- Basisovereenkomsten;
- Resultaatovereenkomsten;
- Wijze van bekostiging;
- Resultaateenheden en monitoring;
- Verordeningen;
- Implementatie gevolgen lokale organisaties;
- Dialoog aanbieders.

We zijn uiteindelijk gekomen tot samenwerkingsafspraken waarbij de gemeenten in staat zijn zowel te sturen op inhoudelijke doelen als op de inzet van middelen. In de afspraken met de aanbieders hebben we kostprijs-onderzoeken bij de grotere aanbieders uitgevoerd om zo te komen tot goed onderbouwde tariefafspraken.

Als projectleider was ik verantwoordelijk voor verantwoording en communicatie op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau.

Monitoring sociaal domein Gemeente Roermond

2016 – 2017

Voor de gemeente Roermond is onder mijn regie een monitor 3D (Jeugdhulp, WMO, participatie) tot stand gekomen. Samen met gemeenteraad, college en ambtelijke organisatie hebben we doelen geconcretiseerd, indicatoren benoemd en informatie beschikbaar laten maken. Uiteindelijk leidde dit tot een sterk ingedikte monitor die zowel college als gemeenteraad ondersteunde bij te nemen besluiten. De gemeente was in staat op basis van deze data de juiste keuzes te kunnen maken om uiteindelijk inhoudelijke doelen te behalen binnen de beschikbare middelen.

Projectleider Transformatie 3D's gemeente Roermond

2014 – 2015

Voor de gemeente Roermond had ik als projectleider de verantwoordelijkheid het laten landen van bedrijfsvoering gevolgen van de nieuwe gedecentraliseerde taken WMO, Jeugdhulp en Participatie in de gemeentelijke organisatie. In 2014 zijn we gestart met een onderzoek naar de verwachte veranderingen in de interne organisatie aansluitend bij de in 2014 vastgestelde beleidsplannen. Onderwerpen die onder andere gerealiseerd zijn:

- Contracteren maatwerkaanbieders;
- Informatiesystemen;
- Inrichting berichtenverkeer;
- Verordeningen;
- Inrichting periodiek dashboard voor ambtelijke organisatie, bestuur en gemeenteraad;
- Begroting.

Om dit te realiseren is mede onder mijn regie een regionale bedrijfsvoering organisatie ingericht waarbij financieel adviseurs, IV-adviseurs, communicatieadviseurs, inkoopadviseurs, beleidsadviseurs en business controllers van 7 gemeenten de deelopdrachten in gezamenlijkheid hebben gerealiseerd.

Overige werkervaring

Onderzoek begroting en advies inrichting meerjarenbegroting, ECI Cultuurfabriek 2015

- Onderzoek huidige begroting inzake;
- Opstellen definitieve begroting;
- Uitwerking 3 meerjarensenario's;
- Hernieuwde begroting opstellen.

Advisering en ondersteuning bij reorganisatie, AWBZ Zorgaanbieder 2011 - 2013

- Analyse probleemstelling;
- Opstellen diverse scenario's;
- Inrichtingsadvies interne organisatie;
- Opstellen meerjarenbegroting;
- Procesmanagement.

Inrichting controlefunctie, Stichting Oosterpoort 2012

- Heldere taakafgrenzing controller en Bedrijfsbureau;
- Planning en control cyclus (P&C-cyclus) en jaaragenda ontwikkeld en geïmplementeerd;
- Projectleider verbetering managementinformatie;
- Nieuwe overlegstructuur geïmplementeerd voor bestuur en management, zowel op het Gebied van beleidsontwikkeling als verantwoording;
- Controller handvatten gegeven voor het effectiever inrichten van zijn functie.

Manager Bedrijfsvoering a.i., Tjallinghiem 2011 – 2012

- Aansturen Bedrijfsbureau;
- Uitvoeren van organisatiewijzigingsplan. Dit heeft er onder andere toe geleid dat verantwoordelijkheden en bevoegdheden op het gewenste niveau in de organisatie zijn belegd;
- Optimaliseren managementrapportages. Bestaande rapportages zijn vereenvoudigd en geoptimaliseerd;
- Herinrichten Bedrijfsbureau. Vanuit een sectorale inrichting per dienst is een Bedrijfsbureau ingericht met een integrale dienstverlening.
- Projectleider onderzoek kostprijzen. De kostprijzen zijn per product onderzocht. Met de verantwoordelijken per product zijn efficiencyverbeteringen doorgevoerd, waardoor de kostprijzen op een voor de organisatie acceptabel niveau terecht kwamen.

Manager Control en Beheer, Bureau Jeugdzorg Noord-Brabant 2004 – 2009

- Leidinggeven team 16 fte;
- Verantwoordelijk financiële administratie;
- Verantwoordelijk voor control activiteiten;
- Adviseur managementteam en Raad van Bestuur op het gebied van financiën en productie;
- Eindverantwoordelijk subsidieaanvraag, begroting en afgeleide budgetten;
Samen met Raad van Bestuur onderhandelingen over subsidiëring.